

2026年度 SYLLABUS 【博士前期課程】

授業科目名：組織論特論		専修：－
担当教員名：丁 圏鎮		科目区分：基礎科目
<p>授業科目概要：</p> <p>この授業の目標は、組織理論を学び、理論を実際の組織活動に適用できる能力を修得することにある。前半では、組織構造に関する基本原理、設計要素、環境要素をはじめ、多様かつ複雑な実際組織を理解・分析するための理論的枠組みを学ぶ。さらに、社会における組織をいくつかのタイプに分類して、それぞれの構造的、環境的、戦略的特徴を比較・分析し、如何にして組織の有効性を高めるかを考察する。後半では、組織における個人（集団）の協働活動を高める際に欠かせないモチベーション、リーダーシップ、コミュニケーションに関する基本的理論を学び、それらを組織に活用する具体的方策について考察する。さらに、社会革新（social innovation）のため果たすべき個人の役割と組織の役割を、「知の創造」と「共通価値の創造」の観点に立って究明する。</p>		
<p>履修上の留意事項：</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 毎回、予習を徹底的に行うこと ・ 授業中、自分の意見を積極的に述べること 		
教科書・参考書（参考文献）		
<p>書名（教科書）：『組織設計と個人行動』【増補版】</p> <p>著者／編者：丁 圏鎮</p> <p>出版社：文真堂</p> <p>出版年：2020年</p>	<p>書名：</p> <p>著者／編者：</p> <p>出版社：</p> <p>出版年：</p>	
<p>書名（参考書）：『人間感覚のマネジメント』</p> <p>著者／編者：H.ミンツバーグ著・北野利信訳</p> <p>出版社：ダイヤモンド社</p> <p>出版年：1991年</p>	<p>書名（参考書）：Mintzberg on Management</p> <p>著者／編者：H.Mintzberg</p> <p>出版社：Free Press</p> <p>出版年：1989</p>	
<p>書名（参考書）：『流れを経営する』</p> <p>著者／編者：野中郁次郎編</p> <p>出版社：東洋経済新報社</p> <p>出版年：2010年</p>	<p>書名（参考書）：『実践ソーシャル・イノベーション』</p> <p>著者／編者：野中郁次郎編</p> <p>出版社：千倉書房</p> <p>出版年：2014年</p>	
ディプロマ・ポリシー（DP）との関係		
DP1	DP2	DP3
	○	
<p>到達目標：</p> <p>組織理論を学び、その理論を実際の組織に適用できる能力を修得する。</p>		
<p>評価方法及び評価基準：</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 授業中の議論（50点）、レポート（50点） ・ 80点以上：A、70～79点：B、60～69点：C、60点未満：F <p>A：授業内容を理解し、応用のみならず批判的な論点で発展させられる。</p> <p>B：授業内容の理解に基づいて、より広いケースにその理解を応用できる。</p> <p>C：授業内容について、概ね理解している。</p>		
<p>授業の方法：</p> <p>予め文献を読んで、内容を正確に理解する。</p> <p>履修生同士で内容理解を確認し、点および論点について議論する。および全般的コメントを行う。</p>		

第1回	<p>テーマ：組織とは何か、組織構造、調整メカニズム</p> <p>内容：組織の定義、組織の捉え方、組織の主要部分、調整メカニズム</p> <p>教科書／参考書</p>
第2回	<p>テーマ：組織の設計要素、状況要因</p> <p>内容：専門化、公式化、教育と教化、単位編成、単位規模、計画・統制、リエゾン、分権化、年齢と規模、技術システム、環境、パワー</p> <p>教科書／参考書</p>
第3回	<p>テーマ：組織の類型的考察（1）</p> <p>内容：企業家的組織、機械的組織、多角的組織</p> <p>教科書／参考書</p>
第4回	<p>テーマ：組織の類型的考察（2）</p> <p>内容：専門職業的組織、革新的組織</p> <p>教科書／参考書</p>
第5回	<p>テーマ：組織の類型的考察（3）</p> <p>内容：伝導的組織、政治的組織</p> <p>教科書／参考書</p>
第6回	<p>テーマ：効果的組織設計</p> <p>内容：形と力の原理、形と力の統合</p> <p>教科書／参考書</p>
第7回	<p>テーマ：モチベーション理論（1）</p> <p>内容：内容理論</p> <p>教科書／参考書</p>
第8回	<p>テーマ：モチベーション理論（2）</p> <p>内容：過程理論、内発的動機づけ</p> <p>教科書／参考書</p>
第9回	<p>テーマ：リーダーシップ理論（1）</p> <p>内容：資質理論、行動理論、条件適合理論</p> <p>教科書／参考書</p>
第10回	<p>テーマ：リーダーシップ理論（2）</p> <p>内容：リーダーの役割、コーチング</p> <p>教科書／参考書</p>
第11回	<p>テーマ：コミュニケーション理論（1）</p> <p>内容：コミュニケーションの機能、場の理論</p> <p>教科書／参考書</p>
第12回	<p>テーマ：コミュニケーション理論（2）</p> <p>内容：場の機能、場の活性化</p> <p>教科書／参考書</p>
第13回	<p>テーマ：コミュニケーション理論（3）</p> <p>内容：知識創造理論、知識創造モデル</p> <p>教科書／参考書</p>
第14回	<p>テーマ：ソーシャル・イノベーション（1）：個人の役割</p> <p>内容：創造的リーダーの役割と求められる能力、知の創造</p> <p>教科書／参考書</p>
第15回	<p>テーマ：ソーシャル・イノベーション（2）：組織の役割</p> <p>内容：企業の社会的責任（CSR）、共通価値（CSV）の創造</p> <p>教科書／参考書</p>