

議案第 20 号

令和 8 年度当初予算について

令和 8 年度公立大学法人青森公立大学の予算は、次に定めるところによる。

(収入支出予算)

- 第 1 条 収入支出予算の総額は、収入支出それぞれ 1,529,273 千円と定める。
- 2 収入支出予算の区分及び当該区分ごとの金額は、別紙のとおりとする。

1. 予算規模

《ポイント》

- ◆第3期中期計画期間の最終年度(6年目)となることから、前年度の取組を継続しつつ、中期計画に掲げる各取組を着実に実施していく予算とした。
- ◆退職手当の皆増(+32,151千円)、令和7年度からの高等教育の修学支援新制度の拡充(+67,108千円)等に伴う青森市からの特別運営費交付金収入の増(+100,955千円)、国際芸術センター青森の大規模改修の令和7年度完了に伴う青森市からの施設費収入の減(△121,191千円)等により、**予算規模は前年度と比較し28,702千円の減、率にして△1.8%**
- ◆特定の目的のために交付される特別運営費交付金及び施設費収入を除いて比較すると、対前年度8,466千円の減、率にして△0.7%

全体予算規模 1,529,273 千円(対前年度:28,702千円の減 △1.8%)
 経常予算規模 1,283,745 千円(対前年度: 8,466千円の減 △0.7%)
 (青森市からの特別運営費交付金・施設費収入及び連動する支出を除く予算)

【参考】予算規模等の推移(第3期中期目標期間) (単位:千円)

項目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
予算規模	1,456,360	1,457,857	1,508,333	1,471,751	1,557,975	1,529,273
《収入》運営費交付金	406,782	401,847	397,353	392,500	389,273	384,499
《収入》特別運営費交付金	125,014	132,961	178,427	119,651	106,715	207,670
《収入》施設費収入(市補助金)	42,640	45,518	46,366	61,535	159,049	37,858
《収入》学生納付金収入	822,481	822,393	818,806	812,048	804,380	809,136
《支出》業務費	1,052,952	1,051,463	1,094,694	1,052,975	1,038,988	1,125,156
《支出》一般管理費	403,408	406,394	413,639	418,776	518,987	404,117

2. 収入

《ポイント》

- ◆運営費交付金収入は、退職手当の皆増、高等教育の修学支援新制度の増等の影響に伴う特別運営費交付金の増により +96,181千円
- ◆学生納付金収入は、学部及び大学院生在籍者数の増見込みにより +4,756千円
- ◆施設費収入は、市補助大規模改修の減により △121,191千円
- ◆雑収入は、施設使用料、科学研究補助金等間接経費収入の増、学術文化振興財助成金収入の減等により △112千円
- ◆目的積立金取崩収入は、支出経費の減により △13,320千円

(単位:千円)

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 運営費交付金収入	592,169	495,988	96,181
1 運営費交付金収入	384,499	389,273	△ 4,774
2 特別運営費交付金収入	207,670	106,715	100,955
1 退職手当	32,151	0	32,151
2 臨時費用	175,519	106,715	68,804
2 学生納付金収入	809,136	804,380	4,756
1 授業料収入	716,390	711,581	4,809
1 学部授業料収入	711,533	709,299	2,234
2 大学院授業料収入	4,857	2,282	2,575
2 入学生料収入	79,285	78,376	909
1 学部入学生料収入	78,164	77,255	909
2 大学院入学生料収入	1,121	1,121	0
3 入学検定料収入	13,461	14,423	△ 962
1 学部入学検定料収入	13,262	14,224	△ 962
2 大学院入学検定料収入	199	199	0
3 受託研究等収入	2,545	710	1,835
1 受託研究収入	0	200	△ 200
2 受託事業収入	2,545	510	2,035
4 寄附金収入	5,199	3,050	2,149
5 補助金等収入	2,000	1,500	500
6 施設費収入	37,858	159,049	△ 121,191
7 財務収入	1,000	500	500
8 雑収入	37,556	37,668	△ 112
1 貸付料・使用料等収入	16,617	15,916	701
1 財産貸付料収入	505	541	△ 36
2 施設使用料収入	6,438	4,948	1,490
3 教員住宅入居料収入	9,674	10,427	△ 753
2 助成金等収入	11,759	12,172	△ 413
1 科学研究補助金等間接経費収入	3,381	1,161	2,220
2 学術文化振興財助成金収入	8,378	11,011	△ 2,633
3 その他助成金収入	0	0	0
3 手数料等収入	95	98	△ 3
4 大学入学共通テスト実施料収入	3,397	3,484	△ 87
5 その他雑収入	5,688	5,998	△ 310
9 目的積立金取崩収入	41,810	55,130	△ 13,320
1 第2期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	23,574	55,130	△ 31,556
2 第3期中期目標期間目的積立金取崩収入	18,236	0	18,236
収入合計	1,529,273	1,557,975	△ 28,702

○退職手当 R7:0名 ⇒ R8:役員1名
 ○臨時費用 高等教育修学支援制度 171,458千円 図書館入退館システム機器更新 3,487千円
 ○学部納付者数見込:1,257名(前年1,253名) ○大学院納付者数見込:10名(前年6名)
 ○学部納付者数見込:330名(前年325名) ○大学院納付者数見込:8名(前年8名)
 ○学部納付者数見込:781名(前年838名) ○大学院納付者数見込:8名(前年8名)
 地域連携センター受託事業収入 田子町、中泊町、鯉ヶ沢町から受託予定
 文化庁アーティスト・イン・レジデンス 活動支援事業補助金 2,000千円
 市補助大規模改修 支出連動
 R7実績額 3,381千円
 ○地域振興研究事業 10件 3,959千円
 ○公開講座開催事業 5件 937千円
 ○人材育成事業(NZ短期研修) 3,482千円
 令和8年度目的積立金活用 計41,810千円
 ○修学・就業環境関係経費 34,916千円
 ○国際交流関係経費 1,955千円
 ○地域貢献関係経費 4,939千円
 【参考】 令和7年度末目的積立金残高見込 138,660千円 (第2期:23,574千円、第3期:115,086千円)

3. 支出

《ポイント》

- ◆**予算編成方針に基づき、要求基準(マイナスシーリング)の設定により支出全般の見直しを図る一方、重点事業に所要の経費を配分するなど、メリハリのある予算とした。**
- ◆業務費は、情報経費が機器の再リース対応等による減(△16,939千円)など支出全般の見直しを図る一方、奨学金の増(+67,085千円)、退職手当の皆増(+32,151千円)など所要経費の確保により対前年度 +86,168千円
- ◆一般管理費は、令和7年度に策定した広報基本方針及び広報基本戦略に基づく大学ホームページの再構築(+4,561千円)など所要経費を確保する一方、市施設整備費補助を活用した大規模修繕の減(△121,191千円)等により対前年度 △114,870千円

(単位:千円)

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 業務費	1,125,156	1,038,988	86,168
1 教育経費	275,010	210,027	64,983
1 学部経費	31,490	34,125	△ 2,635
2 大学院経費	1,948	1,859	89
3 入試選抜経費	16,545	16,507	38
4 学務経費	17,932	18,559	△ 627
5 地域連携センター経費	7,437	6,121	1,316
6 国際芸術センター青森経費	27,101	27,384	△ 283
7 奨学金	172,557	105,472	67,085
2 研究経費	37,431	36,381	1,050
1 教育研究費	31,967	32,610	△ 643
2 外部資金研究費	5,464	3,771	1,693
3 教育研究支援経費	115,536	129,387	△ 13,851
1 図書館経費	42,986	39,898	3,088
2 情報経費	72,550	89,489	△ 16,939
4 受託研究費等	2,545	710	1,835
1 受託研究費	0	200	△ 200
2 受託事業費	2,545	510	2,035
5 人件費	694,634	662,483	32,151
1 役員人件費	60,208	28,057	32,151
2 教員人件費	392,492	392,492	0
3 職員人件費	241,934	241,934	0
2 一般管理費	404,117	518,987	△ 114,870
1 法人経費	1,651	1,203	448
2 事務経費	376,182	495,292	△ 119,110
1 一般管理経費	25,563	25,882	△ 319
2 大学施設維持管理経費	327,440	290,884	36,556
3 交流施設運営管理経費	6,771	6,657	114
4 国際芸術センター青森運営管理経費	14,459	166,739	△ 152,280
5 大学運営対策費	1,949	2,765	△ 816
6 特別運営費臨時費用	0	2,365	△ 2,365
3 企画広報経費	12,573	8,463	4,110
4 学生募集経費	13,711	14,029	△ 318
1 学部入学者募集経費	11,576	11,681	△ 105
2 大学院入学者募集経費	2,135	2,348	△ 213
支出合計	1,529,273	1,557,975	△ 28,702

留学支援事業の推進 8,068千円
 学生研究活動助成費 500千円
 学生研究活動助成費 100千円
 就職支援対策の推進 7,679千円
 地域連携センターの運営 4,694千円
 地域連携センター環境整備費 1,282千円
 公開講座の開催 1,294千円
 地域資源活用事業、新たな子供向けワークショップ展開等 事業費計 27,101千円
 高等教育修学支援制度 171,458千円 特別運営費交付金
 図書館入退館システム機器更新 3,487千円 特別運営費交付金
 地域連携センター受託事業費 田子町、中泊町、鯉ヶ沢町から受託予定
 R8:役員1名退職予定 特別運営費交付金
 大学施設大規模修繕 R7:6,314千円 ⇒ R8:37,858千円
 国際芸術センター青森のリニューアルに向けた大規模修繕の終了 R7:152,735千円 ⇒ R8:0千円
 ・展示棟 屋根・庇改修工事
 ・宿泊棟 エアコン設置工事
 ・展示棟、創作棟、宿泊棟 外壁クリーニング
 大学機関認証評価の受審終了 R7:2,365千円 ⇒ R8:0千円
 大学ホームページ再構築 4,561千円
 インターネット出願拡充(総合型、学校推進型を追加)、入試サイトのコンテンツ充実化等 事業費計 11,576千円

予算編成方針における重点事業別の主な取組 ※【目】は目的積立金活用事業

《1 教育・研究関連事業》

- ・【目】**留学支援事業の推進**(継続)[8,068千円]:NZワイカト大学短期語学研修の実施、NZワイカト大学を渡航先とするレギュラー留学の再開など留学を支援する。
- ・**学修機会の充実**(拡充)[600千円]:地元地域等実社会を教育現場とする学修機会の充実を図るために、学生がフィールド調査・院生が学会発表等を行う際に活用できる助成金制度を新設する。
- ・**大学DXの取組の推進**(拡充):次期学務情報システムの令和10年度中の本稼働に向け業者選定を行うなど大学DXの取組を推進する。(予算は必要な時期に別途措置)

《2 志願者確保関連事業》

- ・**学部志願者確保対策の推進**(拡充)[11,576千円]:県内外の高校訪問や出張講義、進学説明会(オンライン開催を検討)、オープンキャンパスの実施をはじめ、各種進学説明会への参加や大学見学の受入を積極的に実施する。更にインターネット出願を総合型選抜及び学校推薦型選抜に拡充するほか、令和7年度に制作した志願者向け「入試サイト」のコンテンツの充実化を図るなど志願者確保対策を推進する。
- ・**大学院志願者確保対策の推進**(継続)[2,135千円]:社会人入学生を確保するための取組として、改善した広報手段を継続して実施するとともに、入学者選抜説明会への参加を促すチラシを制作し広く周知活動を行うほか、行政機関や民間企業への訪問を推進する。

《3 就職率向上関連事業》

- ・【目】**就職支援対策の推進**(継続)[7,745千円]:学生のキャリア形成、就職活動を支援するための各種講座やガイダンス等の開催、学生個別相談、企業開拓等を実施し、就職率向上を図る。

《4 地域貢献・広域連携関連事業》

- ・【目】**地域連携センターの運営**(継続)[4,694千円]:地域の産学官民各種団体と連携し、地域貢献の推進を図る。
- ・**地域連携センターフロアの環境整備**(新規)[1,282千円]:地域連携センターフロア(大学院棟1階)を講義や公開講座等での利用を推進するため、大型モニターの導入や机・椅子の増設などの環境整備を令和8年度から順次実施する。
- ・**教職員・学生による地域貢献活動の推進**(拡充)[大学20千円・その他後援会に支援を依頼予定]:教職員及び学生がゼミやボランティア活動で地域課題への取組や地域貢献活動に参加できるよう、地域情報の提供や移動手段の支援を行う。また、ボランティア表彰制度を新設し、ボランティア活動支援内容の充実を図る。
- ・【目】**公開講座の開催**(継続)[1,294千円]:本学が有する知的財産を地域社会に還元するため公開講座を開催する。

《5 業務運営等関連事業》

- ・【目】**大学ホームページの再構築**(新規)[4,561千円]:令和7年度に策定した広報基本方針及び広報基本戦略に基づきホームページを再構築する。
- ・**電気料金の削減**(拡充):電気供給の競争入札の実施により令和8年度以降の電気料金を削減。(予算額は運営費交付金精算対象経費のため基準額[51,068千円]から変更なし)
- ・**クマ対策**[青森市18,581千円]:青森市において国補助金を活用した電気柵設置など本学のクマ対策に係る予算案を令和8年第1回青森市議会定例会に提案。

令和8年度 公立大学法人青森公立大学予算

20-2

【収 入】

(単位:千円)

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 運営費交付金収入	592,169	495,988	96,181
1 運営費交付金収入	384,499	389,273	△ 4,774
1 運営費交付金	384,499	389,273	△ 4,774
2 特別運営費交付金収入	207,670	106,715	100,955
1 特別運営費交付金(退職手当費用)	32,151	0	32,151
2 特別運営費交付金(臨時費用)	175,519	106,715	68,804
2 学生納付金収入	809,136	804,380	4,756
1 授業料収入	716,390	711,581	4,809
1 学部授業料収入	711,533	709,299	2,234
2 大学院授業料収入	4,857	2,282	2,575
2 入学料収入	79,285	78,376	909
1 学部入学料収入	78,164	77,255	909
2 大学院入学料収入	1,121	1,121	0
3 入学検定料収入	13,461	14,423	△ 962
1 学部入学検定料収入	13,262	14,224	△ 962
2 大学院入学検定料収入	199	199	0
3 受託研究等収入	2,545	710	1,835
1 受託研究収入	0	200	△ 200
1 地域連携センター受託研究収入	0	200	△ 200
2 受託事業収入	2,545	510	2,035
1 地域連携センター受託事業収入	2,545	510	2,035
4 寄附金収入	5,199	3,050	2,149
1 寄附金収入	5,199	3,050	2,149
1 寄附金収入	5,199	3,050	2,149
5 補助金等収入	2,000	1,500	500
1 国庫補助金収入	2,000	1,500	500
1 文化庁補助金収入	2,000	1,500	500
6 施設費収入	37,858	159,049	△ 121,191
1 市施設整備費補助金収入	37,858	159,049	△ 121,191
1 市施設整備費補助金収入	37,858	159,049	△ 121,191
7 財務収入	1,000	500	500
1 財務収入	1,000	500	500
1 受取利息	1,000	500	500
8 雑収入	37,556	37,668	△ 112
1 貸付料・使用料等収入	16,617	15,916	701
1 財産貸付料収入	505	541	△ 36
2 施設使用料収入	6,438	4,948	1,490
3 教員住宅入居料収入	9,674	10,427	△ 753
2 助成金等収入	11,759	12,172	△ 413
1 科学研究補助金等間接経費収入	3,381	1,161	2,220
2 学術文化振興財団助成金収入	8,378	11,011	△ 2,633
3 その他助成金収入	0	0	0
3 手数料等収入	95	98	△ 3
1 諸証明等手数料収入	95	98	△ 3
4 大学入試共通テスト実施料収入	3,397	3,484	△ 87
1 大学入学共通テスト実施料収入	3,397	3,484	△ 87
5 その他雑収入	5,688	5,998	△ 310
1 その他雑収入	5,688	5,998	△ 310
9 目的積立金取崩収入	41,810	55,130	△ 13,320
1 第2期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	23,574	55,130	△ 31,556
1 第2期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	23,574	55,130	△ 31,556
2 第3期中期目標期間目的積立金取崩収入	18,236	0	18,236
1 第3期中期目標期間目的積立金取崩収入	18,236	0	18,236
収 入 合 計	1,529,273	1,557,975	△ 28,702

令和8年度 資金管理計画

【収 入】

(単位:千円)

款 項	本年度予算額	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1 運営費交付金収入	592,169	192,524	96,125	175,245	128,275
1 運営費交付金収入	384,499	96,125	96,125	96,125	96,124
2 特別運営費交付金収入	207,670	96,399	0	79,120	32,151
2 学生納付金収入	809,136	357,485	1,076	373,018	77,557
1 授業料収入	716,390	357,485	0	358,905	0
2 入学料収入	79,285	0	56	12,023	67,206
3 入学検定料収入	13,461	0	1,020	2,090	10,351
3 受託研究等収入	2,545	0	0	0	2,545
1 受託研究収入	0	0	0	0	0
2 受託事業収入	2,545	0	0	0	2,545
4 寄附金収入	5,199	500	500	500	3,699
1 寄附金収入	5,199	500	500	500	3,699
5 補助金等収入	2,000	0	0	0	2,000
1 国庫補助金収入	2,000	0	0	0	2,000
6 施設費収入	37,858	37,858	0	0	0
1 市施設整備費補助金収入	37,858	37,858	0	0	0
7 財務収入	1,000	0	500	0	500
1 財務収入	1,000	0	500	0	500
8 雑収入	37,556	6,685	7,891	12,962	10,018
1 貸付料・使用料等収入	16,617	3,236	5,028	5,057	3,296
2 助成金等収入	11,759	3,381	437	3,482	4,459
3 手数料等収入	95	26	26	27	16
4 大学入学共通テスト実施料収入	3,397	0	0	3,350	47
5 その他雑収入	5,688	42	2,400	1,046	2,200
9 目的積立金取崩収入	41,810	0	0	0	41,810
1 第2期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	23,574	0	0	0	23,574
2 第3期中期目標期間目的積立金取崩収入	18,236	0	0	0	18,236
収 入 合 計	1,529,273	595,052	106,092	561,725	266,404
累計収入額		595,052	701,144	1,262,869	1,529,273

【支 出】

(単位:千円)

款 項	本年度予算額	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1 業務費	1,125,156	272,982	271,127	260,281	320,766
1 教育経費	275,010	29,358	109,173	22,443	114,036
2 研究経費	37,431	8,915	8,935	7,900	11,681
3 教育研究支援経費	115,536	39,577	24,248	24,206	27,505
4 受託研究費等	2,545	400	1,000	1,000	145
5 人件費	694,634	194,732	127,771	204,732	167,399
2 一般管理費	404,117	75,527	84,870	96,127	147,593
1 法人経費	1,651	675	306	275	395
2 事務経費	376,182	68,491	80,965	86,993	139,733
3 企画広報経費	12,573	3,805	20	6,466	2,282
4 学生募集経費	13,711	2,556	3,579	2,393	5,183
支 出 合 計	1,529,273	348,509	355,997	356,408	468,359
累計支出額		348,509	704,506	1,060,914	1,529,273

累計収支	246,543	△ 3,362	201,955	0
------	---------	---------	---------	---

令和 8 年度
公立大学法人青森公立大学予算の概要

※ () の金額は対前年度比、~~~~は新規・拡充事業、【目的】は目的積立金活用事業

I 予算規模

1,529,273 千円 (△28,702 千円、△1.8%) ※R7 : 1,557,975 千円

【参考】特別運営費交付金及び施設費収入の影響を除いた比較

1,283,745 千円 (△8,466 千円、△0.7%) ※R7 : 1,292,211 千円

II 収入

1 運営交付金収入 592,169 千円 (+96,181 千円) ※R7 : 495,988 千円

(1) **運営費交付金収入 384,499 千円 (△4,774 千円) ※R7 : 389,273 千円**

- ・人件費、光熱水費、租税公課費等を除く事業費及び管理運営費について、基準額に対して効率化係数 1% を乗じた額を削減して計上 (第 3 期中期計画策定時算定額)

(2) **特別運営費交付金収入 207,670 千円 (+100,955 千円) ※R7 : 106,715 千円**

① **退職手当費用 32,151 千円 (+32,151 千円) ※R7 : 0 千円**

② **臨時費用 175,519 千円 (+68,804 千円) ※R7 : 106,715 千円**

- ・高等教育修学支援新制度実施に伴う授業料等の減免経費 : 171,458 千円
- ・図書館入退館システム機器更新 : 3,487 千円
- ・土地分筆登記経費 : 574 千円

2 学生納付金収入 809,136 千円 (+4,756 千円) ※R7 : 804,380 千円

(1) **授業料収入 716,390 千円 (+4,809 千円) ※R7 : 711,581 千円**

① **学部授業料収入 711,533 千円 (+2,234 千円) ※R7 : 709,299 千円**

- ・学部生 (1,257 名) : 673,500 千円 (うち減免額 158,240 千円 : 支出「奨学費」に計上)
- ・科目等履修生 : 323 千円
- ・実習演習費 : 37,710 千円

② **大学院授業料収入 4,857 千円 (+2,575 千円) ※R7 : 2,282 千円**

- ・大学院生 (10 名) : 4,357 千円 (うち減免額 876 千円 : 同上)
- ・実習演習費 : 500 千円

(2) 入学料収入 79,285 千円 (+909 千円) ※R7: 78,376 千円

① 学部入学料収入 78,164 千円 (+909 千円) ※R7: 77,255 千円

- ・学部生 (330 名): 78,108 千円 (うち減免額 13,218 千円: 支出「奨学費」に計上)
- ・科目等履修生 (2 名): 56 千円

② 大学院入学料収入 1,121 千円 (±0 千円) ※R7: 1,121 千円

- ・大学院生 (6 名): 1,065 千円 (うち減免額 157 千円: 同上)
- ・科目等履修生 (2 名): 56 千円

(3) 入学検定料収入 13,461 千円 (△962 千円) ※R7: 14,423 千円

① 学部入学検定料収入 (781 名) 13,262 千円 (△962 千円) ※R7: 14,224 千円

② 大学院入学検定料収入 (8 名) 199 千円 (±0 千円) ※R7: 199 千円

3 受託研究等収入 2,545 千円 (+1,835 千円) ※R7: 710 千円

(1) 受託研究収入 0 千円 (△200 千円) ※R7: 200 千円

- ・地域連携センター受託研究費: 0 千円 ※令和 7 年度事業終了
情報リテラシー教育におけるナレローの効果測定及びレビュー

(2) 受託事業収入 2,545 千円 (+2,035 千円) ※R7: 510 千円

- ・地域連携センター受託事業収入: 2,545 千円
田子町・中泊町・鱒ヶ沢町

4 寄附金収入 5,199 千円 (+2,149 千円) ※R7: 3,050 千円

(1) 寄附金収入 5,199 千円 (+2,149 千円) ※R7: 3,050 千円

- ・国際芸術センター青森展覧会事業協力金: 2,000 千円
- ・奨学寄附金: 1,805 千円
- ・自治体アドバイザー事業関連: 1,394 千円

5 補助金等収入 2,000 千円 (+500 千円) ※R7: 1,500 千円

(1) 国庫補助金収入 2,000 千円 (+500 千円) ※R7: 1,500 千円

- ・文化庁アーティスト・イン・レジデンス活動支援事業補助金: 2,000 千円

6 施設費収入 37,858 千円 (△121,191 千円) ※R7: 159,049 千円

(1) 市施設整備費補助金収入 37,858 千円 (△121,191 千円) ※R7: 159,049 千円

- ・大学施設整備: 37,858 千円

7 財務収入 1,000 千円 (+500 千円) ※R7: 500 千円

(1) 受取利息 1,000 千円 (+500 千円) ※R7: 500 千円

8 雑収入 37,556 千円 (△112 千円) ※R7: 37,668 千円

(1) 貸付料・使用料等収入 16,617 千円 (+701 千円) ※R7: 15,916 千円

① 財産貸付料収入 505 千円 (△36 千円) ※R7: 541 千円
・ 土地貸付料: 12 千円・建物等貸付料: 493 千円

② 施設使用料収入 6,438 千円 (+1,490 千円) ※R7: 4,948 千円
・ 大学施設: 1,727 千円・交流施設: 4,282 千円・国際芸術センター青森: 429 千円

③ 教員住宅入居料収入 9,674 千円 (△753 千円) ※R7: 10,427 千円
※教員 24 名分

(2) 助成金等収入 11,759 千円 (△413 千円) ※R7: 12,172 千円

① 科学研究補助金等間接経費収入 3,381 千円 (+2,220 千円) ※R7: 1,161 千円

② 青森学術文化振興財団助成金収入 8,378 千円 (△2,633 千円) ※R7: 11,011 千円

③ その他助成金収入 0 千円 (±0 千円) ※R7: 0 千円

(3) 手数料等収入 95 千円 (△3 千円) ※R7: 98 千円
・ 証明手数料: 91 千円・文献複写料: 4 千円

(4) 大学入学共通テスト実施料収入 3,397 千円 (△87 千円) ※R7: 3,484 千円

(5) その他雑収入 5,688 千円 (△310 千円) ※R7: 5,998 千円

9 目的積立金取崩収入 41,810 千円 (△13,320 千円) ※R7: 55,130 千円

(1) 第2期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入 23,574 千円 (△31,556 千円) ※R7: 55,130 千円

(2) 第3期中期目標期間目的積立金取崩収入 18,236 千円 (+18,236 千円) ※R7: 0 千円

・ 就学・就業環境関係経費: 34,916 千円

・ 国際交流関係経費: 1,955 千円

・ 地域貢献関係経費: 4,939 千円

【参考: 目的積立金の状況】

(単位: 千円)

	前期 (第2期) 繰越	当期 (第3期)	合計
令和7年度期首残高 A	75,295	115,086	190,381
令和7年度積立額 B	0	0	0
令和7年度取崩見込額 C	51,721	0	51,721
令和8年度期首残高見込額 D (A + B - C)	23,574	115,086	138,660
令和8年度取崩予定額 E	23,574	18,236	41,810
令和8年度期末残高見込額 (D - E)	0	96,850	96,850

Ⅲ 支 出

< 1 業務費 1,125,156 千円 (+86,168 千円) ※R7: 1,038,988 千円 >

1 教育経費 275,010 千円 (+64,983 千円) ※R7: 210,027 千円

(1) 学部経費 31,490 千円 (△2,635 千円) ※R7: 34,125 千円

高度で広範な経営経済の専門性を持った教養人を育成するために、学生自身が自分の進みたい進路を目指し、十分な教養と専門知識、必要なスキルを修得できるように、充実した教育プログラムを作成し、創造性豊かな人材を育成するため教育体制の充実を図るための経費

- ・学部教育実習経費（TA賃金・バス借上・事務費・助成金等）：14,607 千円
　　<拡充>学修機会の充実を図るために、学生がフィールド調査等を行う際に活用できる助成金制度を新設：500 千円
- ・非常勤講師旅費：8,815 千円
- ・海外留学・語学研修学生派遣経費：8,068 千円
　　財源内訳【目的】1,955 千円、青森学術文化振興財団助成金 3,482 千円、自己負担 2,631 千円
 - ニュージーランドワイカト大学 短期語学研修：6,208 千円
 - ニュージーランドワイカト大学 レギュラー留学：1,672 千円
 - その他留学支援関連経費：188 千円

(2) 大学院経費 1,948 千円 (+89 千円) ※R7: 1,859 千円

経営経済領域のさまざまな課題に的確に対応できる高度な専門的知識・能力を持った職業人の育成を目指し、経営学・経済学分野の専門科目を基礎として、さらに高度な内容を重点的に学修できるよう教育・研究体制の充実を図るための経費

- ・大学院教育実習経費（事務費・助成金等）：379 千円
　　<拡充>学修機会の充実を図るために、大学院生が学会発表等を行う際に活用できる助成金制度を新設：100 千円
- ・非常勤講師旅費：1,569 千円

(3) 入試選抜経費 16,545 千円 (+38 千円) ※R7: 16,507 千円

学修・研究への意欲を持ち、経営経済の専門性を持った教養人となり得る素養を持った学生を発掘・確保するため、受験生の保有能力を適切に評価できる選抜方法による入学試験を実施するための経費

①大学入学共通テスト経費 3,397 千円 (△87 千円) ※R7: 3,484 千円

- ・大学入学共通テスト：3,397 千円

②学部入学者選抜経費 13,128 千円 (+130 千円) ※R7: 12,998 千円

- ・総合型選抜：51 千円・学校推薦型選抜：124 千円・一般選抜：12,953 千円

③大学院入学者選抜経費 20 千円 (△5 千円) ※R7: 25 千円

- ・前期課程：15 千円、後期課程：5 千円

(4) 学務経費 17,932 千円 (△627 千円) ※R7: 18,559 千円

学生が、安全で安心できる環境の中で、高い学修意欲を持って充実した学生生活を送れるよう、学修・生活・課外活動・健康相談等の学生生活支援体制の充実を図るための経費

また、進路支援とキャリア相談などを一体的に行い、就職を希望する学生が就業できるよう支援を行うとともに、就職先の新規開拓や卒業後の未就職者に対する支援、進学希望者への進学に関する支援を行うための経費

①式典開催事業費 1,421 千円 (△673 千円) ※R7: 2,094 千円

・入学式：276 千円・学位授与式：1,110 千円・事務管理経費：35 千円

②学生生活支援事業費 8,832 千円 (+182 千円) ※R7: 8,650 千円

・保健衛生関連（健康診断経費等）：4,699 千円
・事務管理経費：4,133 千円

③就職支援事業費 7,679 千円 (△66 千円) ※R7: 7,745 千円

・キャリア形成通信関連：576 千円
・就職ガイダンス関連：198 千円
・企業関連：1,265 千円
・事務管理関連：329 千円
・【目的】求人票管理関連：1,100 千円
・【目的】県内企業バスツアー関連：1,469 千円
・【目的】就活ハンドブック関連：2,541 千円
・【目的】デジタルサイネージ関連：201 千円

(5) 地域連携センター経費 7,437 千円 (+1,316 千円) ※R7: 6,121 千円

大学が有する知的財産の情報のもとより、地域にとって有用な情報を積極的に収集し、広く情報の発信に努め、地域の経済、企業経営及び地域社会などの諸問題についての調査研究成果を地域社会等に広く還元する取組を推進するための経費

①地域連携センター運営経費 5,976 千円 (+1,378 千円) ※R7: 4,598 千円

・【目的】地域貢献活動等研究費：1,600 千円
・【目的】まるっとよいどころ祭り：1,075 千円
・【目的】はこだて未来大学交流：192 千円
・【目的】地域巡回：166 千円
・【目的】起業・創業支援：60 千円
・【目的】ニューズレター：128 千円
・【目的】事務管理：201 千円
・【目的】車両管理：1,272 千円
・<新規>地域連携センターフロアの環境整備：1,282 千円
地域連携センターフロア（大学院棟 1 階）を講義や公開講座等での利活用を推進するため、大型モニターの導入や机・椅子の増設などの環境整備を令和 8 年度から順次実施する。
・<拡充>教職員及び学生がゼミやボランティア活動で地域課題への取組や地域貢献活動に参加できるよう、地域情報の提供や移動手手段の支援を行う。また、ボランティア表彰制度を新設し、ボランティア活動支援内容の充実を図る。

②まちなかラボ運営経費 167 千円 (△3 千円) ※R7: 170 千円

③公開講座開催事業費 1,294 千円 (△59 千円) ※R7: 1,353 千円

- ・ 公開講座等の開催 (5 件) : 1,294 千円

財源内訳 青森学術文化振興財団助成金 937 千円、【目的】 357 千円

(6) 国際芸術センター青森経費 27,101 千円 (△283 千円) ※R7: 27,384 千円

教育課程における国際芸術センター青森の利活用拡大を図るとともに、事業成果を地域に還元する教育プログラムを実施するための経費

＜拡充＞本学教員などと協働して八甲田地域の形成や縄文の営みについて探求するラーニングプログラムや津軽地域の郷土料理研究家などの協力を得ながら、「食べること」について探求するプログラムなど、地域資源を活用した展覧会を実施するほか、昨年度アーティストと協働して新たに開発した「身体を用いた子供向けのワークショップ」を展開するなど来場者増加を図る各種取組を推進する。：事業費合計 27,101 千円

(7) 奨学費 172,557 千円 (+67,085 千円) ※R7: 105,472 千円

高等教育修学支援新制度に基づき、経済的理由その他特別の理由により授業料等の納入が困難と認められる者に対して行う授業料等の減免

①学部奨学費 171,458 千円 (+67,108 千円) ※R7: 104,350 千円

- ・ 授業料 : 158,240 千円
- ・ 入学料 : 13,218 千円

②大学院奨学費 1,099 千円 (△93 千円) ※R7: 1,192 千円

- ・ 授業料 : 876 千円
- ・ 入学料 : 157 千円
- ・ 奨学金貸与 : 66 千円

2 研究経費 37,431 千円 (+1,050 千円) ※R7: 36,381 千円

(1) 教育研究費 31,967 千円 (△643 千円) ※R7: 32,610 千円

研究水準の向上を目指し、経営学及び経済学分野の地域課題や国際的な課題について研究を推進するための経費

- ・ 個人研究費 : 29,857 千円
- ・ 戦略的研究助成費 : 2,110 千円

(2) 外部資金研究費 5,464 千円 (+1,693 千円) ※R7: 3,771 千円

青森学術文化振興財団助成金などの各種制度を活用して研究を推進するための経費

①地域連携センタープロジェクト事業費 3,959 千円 (+473 千円) ※R7: 3,486 千円

②出版・刊行事業 0 千円 (△285 千円) ※R7: 285 千円

③奨学寄附金研究費 1,505 千円 (+1,505 千円) ※R7: 0 千円

3 教育研究支援経費 115,536 千円 (△13,851 千円) ※R7: 129,387 千円

(1) 図書館経費 42,986 千円 (+3,088 千円) ※R7: 39,898 千円

多様な資料を収集・整理し、学生の学修意欲及び教育効果、教員の研究水準を高め、取組が推進されるよう研究・学修環境の整備に要する経費。また、最新の情報を教育や研究に活用できるよう、図書・学術誌以外の学術情報源として各種データベースのサービスを提供するための経費

- ・【目的】図書購入：5,740 千円
- ・【目的】学術誌等購入：22,150 千円
財源内訳 【目的】16,114 千円、一般財源 6,036 千円
- ・紀要等刊行：222 千円
- ・事務管理費：10,982 千円
- ・図書館入退館システム機器更新：3,487 千円

(2) 情報経費 72,550 千円 (△16,939 千円) ※R7: 89,489 千円

大学情報システムの安全性の確保を図るとともに、教育・研究活動を支援するシステムの強化・充実を図るための経費

- ・管理費（システム保守料、インターネット通信費等）：51,422 千円
- ・ファイナンスリース（各情報システム機器類）：21,128 千円

＜拡充＞次期学務情報システムの令和 10 年度中の本稼働に向けた業者選定など大学 DX の取組を推進（予算は必要な時期に別途措置）

4 受託研究費等 2,545 千円 (+1,835 千円) ※R7: 710 千円

(1) 受託研究費 0 千円 (△200 千円) ※R7: 200 千円

- ・地域連携センター受託研究費：0 千円 ※令和 7 年度事業終了
情報リテラシー教育におけるナレローの効果測定及びレビュー

(2) 受託事業費 2,545 千円 (+2,035 千円) ※R7: 510 千円

- ・地域連携センター受託事業費：2,545 千円
田子町・中泊町・鱒ヶ沢町

5 人件費 694,634 千円 (+32,151 千円) ※R7: 662,483 千円

(1) 役員人件費 60,208 千円 (+32,151 千円) ※R7: 28,057 千円

- ◆理事長、副理事長（学長）、理事 4 名、監事 2 名
※令和 8 年度末退職予定者 1 名

(2) 教員人件費 392,492 千円 (±0 千円) ※R7: 392,492 千円

- ◆専任教員 42 名（うち教育担当特別教授 3 名）
- ◆非常勤講師 55 名

(3) 職員人件費 241,934 千円 (±0 千円) ※R7: 241,934 千円

- ◆事務職員 63 名（プロパー 21 名、派遣職員 3 名、研究員 2 名、学芸員 3 名、嘱託職員 13 名、臨時職員 21 名）

※人件費のうち退職手当 31,251 千円（前年度 0 千円）

< 2 一般管理費 404,117 千円 (△114,870 千円) ※R7: 518,987 千円 >

1 法人経費 1,651 千円 (+448 千円) ※R7: 1,203 千円

法人の経営及び大学の教育研究に関する重要事項を審議する理事会、経営審議会及び教育研究審議会を運営するための経費

(1) 法人経費 1,651 千円 (+448 千円) ※R7: 1,203 千円

- ・法人経営（役員賠償責任・サイバープロテクター保険料、委員報酬）：1,564 千円
- ・費用弁償：87 千円

2 事務経費 376,182 千円 (△119,110 千円) ※R7: 495,292 千円

大学運営業務全般に係る一般管理経費を始め、大学及び大学院・交流施設・国際芸術センター青森等の施設の運営管理などの経費

(1) 一般管理経費 25,563 千円 (△319 千円) ※R7: 25,882 千円

- ・教職員管理（赴任旅費等）：1,414 千円
- ・衛生管理（健康診断・ストレスチェック等）：2,162 千円
- ・役員管理（会議出席旅費等）：598 千円
- ・事務管理（消耗品費・通信運搬費・業務委託料等）：20,191 千円
- ・車両管理：1,198 千円（公用車リース料等）

(2) 大学施設維持管理経費 327,440 千円 (+36,556 千円) ※R7: 290,884 千円

- ・校舎等維持管理（業務委託料・保守点検費、ファイナンスリース等）：170,336 千円
- ・維持修繕費：10,057 千円
- ・水道光熱費・固定資産税：102,529 千円
- ・<拡充>電気供給の競争入札の実施により電気料金を削減：51,068 千円（運営費交付金精算対象経費のため、予算額は基準額 [51,068 千円] から変更なし）
- ・【目的】419 教室机・椅子更新：3,190 千円
- ・教員住宅維持管理経費：3,470 千円
- ・市補助大規模修繕：37,858 千円（前年度 6,314 千円）

(3) 交流施設運営管理経費 6,771 千円 (+114 千円) ※R7: 6,657 千円

- ・施設維持管理（業務委託料・保守点検費等）：5,059 千円
- ・維持修繕費：1,712 千円

(4) 国際芸術センター青森運営管理経費 14,459 千円 (△152,280 千円) ※R7: 166,739 千円

- ・施設維持管理（業務委託料・保守点検費等）：8,462 千円
- ・維持修繕費：843 千円
- ・水道光熱費：5,154 千円
- ・市補助大規模改修：0 千円（前年度 152,735 千円）

(5) 大学運営対策費 1,949 千円 (△816 千円) ※R7: 2,765 千円

- ・FD・SD開催、研修等派遣、各種協会等負担金等

(6) 特別運営費臨時費用 0 千円 (△2,365 千円) ※R7: 2,365 千円

- ・令和7年度に実施した外部認証評価の終了

3 企画広報経費 12,573 千円 (+4,110 千円) ※R7: 8,463 千円

教育研究活動、地域貢献活動や入試、学生生活、就職状況等の情報を積極的に発信するとともに、大学の特色や魅力について関心が高まるよう、効果的な広報活動を推進するための経費

(1) 企画広報経費 12,573 千円 (+4,110 千円) ※R7: 8,463 千円

- ・ 大学案内パンフレット：3,226 千円
- ・ 入試広報等：5,237 千円
- ・ <新規>【目的】大学ホームページ再構築：4,561 千円
令和7年度に策定した広報基本方針及び広報基本戦略に基づきホームページを再構築する。

4 学生募集経費 13,711 千円 (△318 千円) ※R7: 14,029 千円

受験生等に対する学生募集活動等を積極的かつ効果的に行い、学部及び大学院において、入学定員の継続的な確保に努めるための経費

(1) 学部入学者募集経費 11,576 千円 (△105 千円) ※R7: 11,681 千円

- ・ 進学説明会：2,277 千円
- ・ 高校進学説明会：220 千円
- ・ 高校訪問：1,182 千円
- ・ 出張講義：238 千円
- ・ オープンキャンパス開催：2,558 千円
- ・ 選抜募集要項：4,788 千円
- ・ 個別学力検査：313 千円
- <拡充>県内外の高校訪問や出張講義、進学説明会（オンライン開催を検討）、オープンキャンパスの実施をはじめ、各種進学説明会への参加や大学見学の受入を積極的に実施する。更にインターネット出願を総合型選抜及び学校推薦型選抜に拡充するほか、令和7年度に制作した志願者向け「入試サイト」のコンテンツの充実化を図るなど志願者確保対策を推進する。
：事業費合計 11,576 千円

(2) 大学院入学者募集経費 2,135 千円 (△213 千円) ※R7: 2,348 千円

- ・ 個別訪問、パンフレット・ポスター作成・配布等